

## कार्यालय प्रमुख अभियन्ता एवं विभागाध्यक्ष, लोक निर्माण विभाग, उत्तराखण्ड



Website-http://pwd.uk.gov.in

E-Mail - eicpwduk@nic.in

पत्रांक १ /प्र0310—नवीन फारमेट(2019—20) / 2020 सेवा में,

देहरादून, दिनांक 29 जनवरी, 2020

- समस्त मुख्य अभियन्ता, (सिविल/रा0मा0/ए०डी०बी०/यू०डी०आर०पी०/पी०एम०जी०एस०वाई०), लोक निर्माण विभाग, उत्तराखण्ड।
- समस्त अधीक्षण अभियन्ता, (सिविल / रा0मा० / ए०डी०बी० / यू०डी०आर०पी० / पी०एम०जी०एस०वाई०), लोक निर्माण विभाग, उत्तराखण्ड।
- विषय:— लोक निर्माण विभाग के अन्तर्गत तैनात प्रमुख अभियन्ता / मुख्य अभियन्ता स्तर—1 (मुख्यालय), मुख्य अभियन्ता स्तर—1। (मुख्यालय), अधीक्षण अभियन्ता (विरष्ठ स्टाफ आफिसर, मुख्यालय), मुख्य अभियन्ता (जोनल), अधीक्षण अभियन्ता (वृत्तीय) एवं अधीक्षण अभियन्ता (वि० / यां०) की वार्षिक गोपनीय आख्या लिखे जाने हेतु निर्गत प्रपत्र को संशोधित किये जाने के सम्बन्ध में।
- संदर्भ :- शासन का पत्र संख्या 240 / | | |(1) / 20-09(106) / सा0 / 2013 दिनांक 24.01.2020 (प्रति संलग्न) |

उपर्युक्त विषयक में शासन के उक्त संदर्भित पत्र द्वारा लोक निर्माण विभाग के अन्तर्गत तैनात मुख्य अभियन्ता स्तर—1 (मुख्यालय), मुख्य अभियन्ता स्तर—1। (मुख्यालय), अधीक्षण अभियन्ता (विरिष्ठ स्टाफ आफिसर, मुख्यालय), मुख्य अभियन्ता (जोनल), अधीक्षण अभियन्ता (वृत्तीय) एवं अधीक्षण अभियन्ता (वि०/यां०) की वार्षिक गोपनीय आख्या लिखे जाने हेतु संशोधित नवीन फारमेट जारी किये गये है। शासन द्वारा निर्देशित किया गया है कि आलोच्य वर्ष 2019—20 से शासन द्वारा जारी नवीन संशोधित फारमेट पर ही उल्लिखित अधिकारी अपनी गोपनीय आख्या भरकर प्रस्तुत करेगें।

नवीन संशोधित प्रपत्र एवं शासन का उक्त संदर्भित पत्र लोक निर्माण विभाग की बेवसाइट—pwd.uk.gov.in पर उपलब्ध है। कृपया बेवसाइट पर उपलब्ध प्रपत्र सम्बन्धित अधिकारियों को उपलब्ध कराया जाना सुनिश्चित करें।

संलग्न-यथोपरि।

प्रतिलिपि निम्नलिखित को सूचनार्थ एवं अग्रिम आवश्यक कार्यवाही हेतु प्रेषित :-

1. मुख्य अभियन्ता स्तर-। (मुख्यालय / नियोजन), विभागाध्यक्ष कार्यालय।

2. मुख्य अभियन्ता (क्वालिटी कन्ट्रोल), विभागाध्यक्ष कार्यालय।

3. वरिष्ट स्टाफ आफिसर- । / । । / (अधिष्ठान) / (नियोजन), विभागाध्यक्ष कार्यालय।

4. समस्त अधिशासी अभियन्ता, विभागाध्यक्ष कार्यालय।

5. आई०टी० हैड़, विभागाध्यक्ष कार्यालय को बेबसाइट पर अपलोड़ किये जाने हेत्

प्रमुख अभियन्ता लोक निर्माण विभाग

othilers 24.1.30

m 11/2 28-01-20

संख्याः 240/111(1)/20-09(106)/सा0/2013

प्रेषक, प्रेष

ओम प्रकाश, अपर मुख्य सचिव, उत्तराखण्ड शासन।

प्रमुख अभियन्ता, लोक निर्माण विभाग, उत्तराखण्ड, देहरादून। 2556661)
C50 (551)
C50 (551)
C50 (551)

CHERCH AND

लोक निर्माण अनुभाग—1 देहरादून, दिनांकः २५ जनवरी, 2020 विषयः—लोक निर्माण विभाग के अन्तर्गत तैनात प्रमुख अभियन्ता, मुख्य अभियन्ता स्तर—1 (मुख्यालय), मुख्य अभियन्ता स्तर—1। (मुख्यालय), अधीक्षण अभियन्ता (विरिष्ठ स्टाफ आफिसर, मुख्यालय), मुख्य अभियन्ता, (जोनल), अधीक्षण अभियन्ता (वृत्तीय) एवं अधीक्षण अभियन्ता (वि०/यां०) की वार्षिक गोपनीय आख्या लिखे जाने हेतु निर्गत प्रपत्र को संशोधित किये जाने के सम्बन्ध में।

महोदय,

कृपया उपरोक्त विषयक शासन के पत्र संख्या 1852/III(1)/13-09(106)/13, दिनांक 01 अक्टूबर, 2014, पत्र संख्या—1853/III(1)/13-09(106)/13, दिनांक 01 अक्टूबर, 2014, पत्र संख्या—2185/III(1)/13-09(106)/13, दिनांक 30 दिसम्बर, 2013 एवं पत्र संख्या—1276/III(1)/15-09(106)/2013 दिनांक 17 अगस्त, 2015 का सन्दर्भ ग्रहण करने का कष्ट करें, जिसके द्वारा अन्य के साथ—साथ प्रमुख अभियन्ता, मुख्य अभियन्ता (मुख्यालय), मुख्य अभियन्ता (जोनल) एवं अधीक्षण अभियन्ता (सिविल) के अधिकारियों की भविष्य में वार्षिक गोपनीय प्रविष्टि Performance based के आधार पर लिखे जाने हेतु संशोधित प्रपत्र तैयार कर निर्गत किया गया है।

2— शासन द्वारा/समय—समय पर शिकायती प्रकरणों के सम्बन्ध में प्रमुख अभियन्ता अथवा अन्य विरिष्ठ अभियन्ताओं को जांच अधिकारी नामित करते हुये समयान्तर्गत जांच आख्या उपलब्ध कराये जाने एवं कार्य के प्रति सम्बन्धित अधिकारियों का मूल्यांकन किये जाने के दृष्टिगत सम्यक विचारोपरान्त लोक निर्माण विभाग के अन्तर्गत विभागीय अभियन्ताओं के शासकीय उत्तरदायित्व एवं कार्य के प्रति जबाव देही का तकनीकी मूल्यांकन किये जाने तथा अभियन्ताओं की Performance Based वार्षिक गोपनीय प्रविष्टि हेतु विभिन्न स्तरों पर दर्ज आख्यों हेतु यथा संशोधित निर्धारित

प्रपत्र के अनुसार कार्यवाही किया जाना प्रस्तावित है।

(क) पूर्व व्यवस्था के अनुसार 100 Marks में से 80 % Weightage Appraise अधिकारी के Performance के आधार पर Assessment किया जाता था। Performance हेतु जो पैरामीटर निर्धारित किये जाते थे उनका निर्धारण Appraise अधिकारी द्वारा स्वयं ही लिखा जाता था। Performance हेतु अलग—अलग पैरामीटर का पहले से कोई लक्ष्य तय नहीं होता था, जिससे कि Reporting अधिकारी को वास्तविक जानकारी मिल सके कि Appraise अधिकारी द्वारा लक्ष्य के सापेक्ष कितना कार्य किया गया है। संशोधित PERFORMANCE APPRAISAL REPORT (PAR) में प्रत्येक वर्ग के अधिकारी हेतु पैरामीटर निर्धारित कर दिये गये हैं। उनके द्वारा अलग—अलग पैरामीटर पर Target के विरूद्ध कितनी उपलब्धि प्राप्त हुई है का आंकलन अपनी Performance Report में किया जाना है जिस हेतु Max. 80 Marks का प्राविधान किया गया है तथा प्रत्येक पैरामीटर हेतु Max Marks का निर्धारण भी कर दिया गया है।

(ख) पूर्व में Personal Attributes हेतु 20% Weightage का निर्धारण किया जाता था जो कि 10 बिन्दुओं पर आधारित था लेकिन उसमें प्रत्येक बिन्दु के लिए अलग—अलग Marks निर्धारित थे तथा केवल Grading 0 से 10 में बीच में दिया जाता था। नये PAR में Personal Attributes हेतु Max. 20 Marks का प्राविधान किया गया है लेकिन इसमें यदि Reporting अधिकारी को लगता

264.6

ACH.ODECTHON

STORY

TO ST

है कि किसी पैरामीटर में Appraise अधिकारी का पैरामीटर Qualitative नहीं है तो वह तदानुसार

Marks का निर्धारण कर सकता है।

(ग) संशोधित PAR में Enquiry Report, Quality Assurance Report, Administrative and Policy implementation तथा Training Report इत्यादि को समयबद्ध ढंग से उच्च गुणवत्ता के साथ Appraise अधिकारी द्वारा PAR में दी गयी व्यवस्थानुसार उपलब्ध कराया जाना होगा जिसके आधार पर Reporting अधिकारी तथा Review अधिकारी Negative Marks का निर्धारण करके PAR में अंकित किया जायेगा।

(घ) कार्य के दौरान सम्बन्धित अधिकारी से समयबद्ध ढंग से तथा उच्च गुणवत्ता युक्त कार्य किये जाने की अपेक्षा की जाती है। अतः पदानुसार अलग—अलग तरह से पैरामीटर का निर्धारण किया गया है तथा उन कार्यों को समयबद्ध, गुणवत्तापूर्वक सम्पन्न न करने पर Marks में कटौती का प्राविधान भी किया गया है। ऐसा किये जाने से अधिकारी अपने दायित्वों के प्रति अधिक सतर्क

होगा तथा सावधानी पूर्वक समय से कार्य करेंगे।

3— अतः इस सम्बन्ध में मुझे यह कहने का निदेश हुआ है कि शासन द्वारा पूर्व में निर्गत फॉरमेट में संशोधन करते हुये उपरोक्तानुसार प्रमुख अभियन्ता, मुख्य अभियन्ता स्तर—1 (मुख्यालय), मुख्य अभियन्ता (जोनल), अधीक्षण अभियन्ता (विभागाध्यक्ष कार्यालाय में तैनात), अधीक्षण अभियन्ता (वृत्तीय) तथा अधीक्षण अभियन्ता (वि०/या०) द्वारा पूर्व में निर्गत Performance Based के आधार पर दिये गये फारमेट को संशोधित करते हुऐ नये प्रपत्र के आधार पर वार्षिक गोपनीय प्रविष्टि का आकलन किये जाने का पूर्व में निर्गत प्रपत्र के स्थान पर शासन द्वारा अनुमोदित नया संशोधित प्रपत्र इस आशय से संलग्न कर प्रेषित किया जा रहा है कि आलोच्य वर्ष 2019—20 से उपर्युक्त संशोधित प्रपत्र के आधार पर उपरोक्त उल्लिखित अधिकारियों की वार्षिक गोपनीय आख्या समयान्तर्गत तैयार की जाय और तद्नुसार प्रपत्र को सभी कार्यालयों में परिचालित कर दिया जाय। शेष अधिकारियों के सम्बन्ध में पृथक से संशोधित प्रपत्र तैयार किये जाने की कार्यवाही की जा रही है। ऐसे अधिकारियों के सम्बन्ध में पूर्ववर्ती शासनादेश में निर्धारित व्यवस्था तब तक यथावत लागू रहेगी।

संलग्न यथोक्त।

(ओम प्रकाश) अपर मुख्य सच्चिव।

संख्याः / | | | (1) / 20 – 09 (106) / सा0 / 2013, तद्दिनांक | प्रतिलिपि निम्नलिखित को सूचनार्थ एवं आवश्यक कार्यवाही हेत् प्रेषित :-

 समस्त मुख्य अभियन्ता स्तर-1 एवं मुख्य अभियन्ता स्तर-2, लोक निर्माण विभाग, उत्तराखण्ड।

2. समस्त अधीक्षण अभियन्ता (सिविल), लोक निर्माण विभाग, उत्तराखण्ड।

आज्ञा से.

(प्रदीप सिंह रावत) अपर सचिव।

# PUBLIC WORKS DEPARTMENT, UTTARAKHAND PERFORMANCE APPRAISAL REPORT FOR CHIEF ENGINEER LEVEL-II (Quality Control) (Posted at PWD Headquarter)

Name of the Officer Reported Upon	n			
esignation				
Period of Appraisal	Parliner			
	PART-1 (Bas	sic Information)		
During the Appraisal Period- 1.1 Place of Posting		Prelimin		
Date of Birth				
Educational Qualification: 3.1 At the time of joining in the 3.2 Qualification acquired durin	department	partment		.,
Membership of any professional	l organization			
Reporting, Reviewing and Acce				n ·
Officer	Name	Desi	gnation	Period
Reporting Authority				
Reviewing	pulse and forso	FID A SUMME		
Authority	Joseph Company			
Accepting				
Authority				
. Leave (other than Casual Leave		ce	Type	
. Leave (other than Casual Leave	or period of absent	ce	Туре	
. Leave (other than Casual Leave		ce	Туре	
		ce	Туре	
On Leave Period of Absence	Period	es aparentina		U (8 - /2)3 -
On Leave Period of Absence Appreciation/Honors during to	Period  he period of apprais	es aparentina		
On Leave Period of Absence	Period  he period of apprais	al from the depart		- A =
On Leave Period of Absence  Appreciation/Honors during to S.No. Type of Appreciation/Honors.	Period  he period of apprais	al from the depart		
On Leave Period of Absence  Appreciation/Honors during to S.No. Type of Appreciation/Honors.  7.1	Period  he period of apprais	al from the depart		4=1 2 1 5 =
On Leave Period of Absence  Appreciation/Honors during to S.No. Type of Appreciation/Honors.	Period  he period of apprais	al from the depart		
On Leave Period of Absence  Appreciation/Honors during the S.No. Type of Appreciation/Honors.  7.1  7.2  7.3	Period  he period of appraisonors	al from the depart Brief Details	ement	ır
On Leave Period of Absence  Appreciation/Honors during to S.No. Type of Appreciation/Honors.  7.1  7.2  7.3	he period of appraisonors	al from the depart Brief Details	ement	ar
On Leave Period of Absence  Appreciation/Honors during to S.No. Type of Appreciation/Honors.  7.1  7.2  7.3  Details of Performance Appra	he period of appraisonors	al from the depart Brief Details	ment  he previous year	ar
On Leave Period of Absence  Appreciation/Honors during to S.No. Type of Appreciation/Honors.  7.1  7.2  7.3  Details of Performance Apprass. No. Name of Sub-Ordinate visiting to the sub-Ordi	he period of appraisonors	al from the depart Brief Details	ment  he previous year	ar
On Leave Period of Absence  Appreciation/Honors during to S.No. Type of Appreciation/Honors.  7.1  7.2  7.3  Details of Performance Apprass. No. Name of Sub-Ordinate volume.	he period of appraisonors	al from the depart Brief Details	ment  he previous year	ar
On Leave Period of Absence  Appreciation/Honors during to S.No. Type of Appreciation/Honors.  7.1  7.2  7.3  Details of Performance Apprass. No. Name of Sub-Ordinate vol. 8.1	he period of appraisonors	al from the depart Brief Details	ment  he previous year	ar
On Leave Period of Absence  Appreciation/Honors during to S.No. Type of Appreciation/Honors.  7.1  7.2  7.3  Details of Performance Apprass. No. Name of Sub-Ordinate volume.	he period of appraisonors	al from the depart Brief Details	ment  he previous year	ar

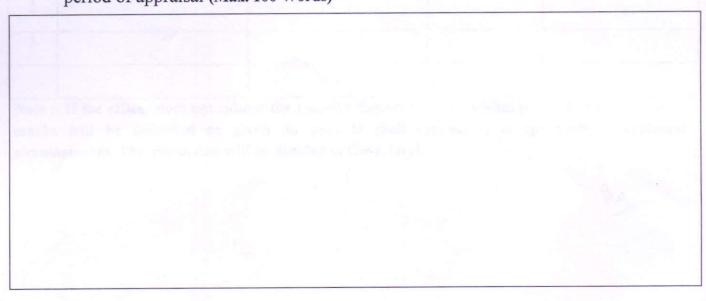
Ohn

## Part-II (Self-Appraisal)

## 1. Assessment of Performance Assigned Tasks

S. No	Parameter	Status of Progress
1	2	3
	CHIEF ENGINEER LEVEL - II (Qualit	y Control)
1	To examine the reports of Quality Assurance received from various Inspecting officers and put up to HOD with recommendations to take appropriate action if any	
2	To allot the works for inspection to Chief Engineers & Superintending Engineers for Quality Assurance at regular intervals and also prepare a record of Quality Assurance Inspection done by Chief Engineers & Superintending Engineers.	
3	To establish the different Quality Control Laboratories at Zonal Head Quarters and also get the, activated for sample testing	
4	To inspect the roads as per instructions of HOD & submit inspection reports to HOD/Secretary, PWD	Contraction
5	Monthly inspection of Distt. Laboratories	

2. Exceptionally good works done, if any, apart from routine duties during the period of appraisal (Max. 100 Words)



am

		*	

## 4. Details of Submission of Enquiry Reports to Govt.

S.No.	Name of work for which Enquiry was setup	Date of Commencement of Enquiry	Time Limit for Enquiry	Date of submission of Enquiry report to Govt.	Cause of delay if any
1	2	3	4	5	6
1	ALL IN ACCOUNTS				
2	Please levipe le soueur	areas la pela	o ven led	(A) He all less est	reletion delle
3					
			ale i him		

Note:- If the officer does not submit the Enquiry Report to Govt. within prescribed time, upto 20 marks will be deducted as given on part II (Self-Appraisal), except under exceptional circumstances. This deduction will be decided at Govt. level.

Om

#### 5. Action on Administrative Matters and Policy Implementation

	Description	Action Taken
1	Make a policy for testing of specimen so that reliability and confidentiality is maintained and also revise the testing charges if needed	
2	Sample Testing in Distt. Laboratories in his/her presence and Annual inspection of Distt. Laboratories.(50%)	

Note:- If the officer does not submit the Report to HOD from time to time, or the report submitted is unsatisfactory, upto 10 marks will be deducted as given on part II (Self-Appraisal). This deduction will be decided at HOD.

### 6. Training Program

Name of Training Program	Nominated Man-Days	Attended Man-Days

Note- If the officer does not attend the training program as assigned to him /her, upto 10 marks will be deducted as given on Part II (Self-Appraisal) except under exceptional circumstances. This deduction will be decided at HOD level.

7. Please indicate specific areas in which you feel the need to upgrade your skills through training programs (Enter training modules as per Annexure A. Maximum 4 modules.)

S. No.	Training Topic
1	
2	
3	
4	

The aforementioned information is correct. I am completely responsible for the information furnished on Part-I (Basic information) and Part-II (Self-Appraisal).

Date:	Signature of officer reported upon
Dutei	Signature of officer reported upon



# Part-III (Appraisal)

	if you will believe to stry	
	remarks a series and a series a	
	Landaria de la Companya de la compan	
Plea	se comment on the claim(if made) of	exceptional contribution by the officer reported upon.
	To have the root of provents to	
j.		Marks - del la mark ser men
		Market and the second s
		Marie de la company de la comp
Нас	the officer reported upon met with an	by significant failures in respect of his work? If yes, Please furnish
		ny significant failures in respect of his work? If yes, Please furnish
	the officer reported upon met with an details.	ny significant failures in respect of his work? If yes, Please furnish
		ny significant failures in respect of his work? If yes, Please furnish
	details.	

Ous

# 4 (A). Assessment of work (Maximum Marks for this Section will be 80)

S. No	Parameter (Detail of Assigned Tasks)	Max. Marks	Marks awarded by Reporting Authority	Initial of Reporting Authority	Marks awarded by Reviewing Authority	Initial of Reviewing Authority
1	2	3	4	5	6	7
1	To examine the reports of Quality Assurance received from various Inspecting officers send and put up to HOD with recommendations to take appropriate action if any	16			sake jupin 2 July 19-laten	marks of 76%
2	To allot the works for inspection for Quality control at regular intervals and also prepare a record of Quality Control Inspection.	16		Na. IFT	1.26 1	
3	To establish the different Quality Control Laboratories at Zonal Head Quarters and also get the, activated for sample testing	16		Addrag	and the same	
4	To inspect the roads as per instructions of HOD & submit inspection reports to HOD/Secretary, PWD	16				
5	Monthly inspection of Distt. Laboratories	16	CHURCHE IN	tella esta	n prenocke	d'Uma,
	Total	80				160-1

# 4 (B). Assessment of Personal Attributes (Maximum Marks for this Section will be 20)

S. No.	Parameter	Max. Marks	Marks awarded by Reporting Authority	Initial of Reporting Authority	Marks awarded by Reviewing Authority	Initial of Reviewing Authority
	1	2	3	4	5	6
1	Application of Technical Knowledge	2	9			
2	Knowledge of Rules/Codes/Manual/Procedures	2				
3	Proactiveness	2				
4	Public Relation	2				
5	Interpersonal Skills	2				
6	Cost Consciousness	2				E STATE OF THE STA
7	Decision making ability	2				
8	Sense of Responsibility	2		10170	- miesthe	il la
9	Intelligence and Understanding	2				
10	Management of Subordinate Staff	2				
Total		20				

4 (C).

S. No.	Parameter	Max. Deduction	Marks deduction by Reporting Authority	Initial of Reporting Authority	Marks deduction by Reviewing Authority	Initial of Reviewing Authority
	1	2	3	4	5	6
1	Details of submission of Enquiry reports to Govt. within prescribed time with appropriate quality.	20	т -ш.,			

Note:- If the officer does not submit the Enquiry Report to Govt. within prescribed time, upto 20 marks will be deducted as given in Part II (Self Appraisal), except under exceptional circumstances. This deduction will be decided at Govt. level.

#### 4 (D).

S. No.	Parameter	Max. Deduction	Marks deduction by Reporting Authority	Initial of Reporting Authority	Marks deduction by Reviewing Authority	Initial of Reviewing Authority
	Little at our condition of the condition	2	3	4	5	6
1	Submission of training report and certificate of training to HOD	10				

Note:- If the officer does not submit the Training Report and certificate to HOD within prescribed time, upto 10 marks will be deducted as given in Part II (Self-Appraisal), except under exceptional circumstances. This deduction will be decided at HOD level.

#### 4 (E). Action on Administrative Matters and Policy Implementation

S. No.	Description	Max. Deduction	Marks deduction by Reporting Authority	Initial of Reporting Authority	Marks deduction by Reviewing Authority	Initial of Reviewing Authority
1	2	3	4	5	6	7
1	Make a policy for testing of specimen so that reliability and confidentiality is maintained and also revise the testing charges if needed	5			4	
2	Sample Testing in Distt. Laboratories in his/her presence and submission of Annual Inspection report of all Distt. Laboratories.	5				-
	Total	10				

Note:- If the officer does not submit the Report to HOD from time to time, or the report submitted is unsatisfactory, upto 10 marks will be deducted as given on Part-II (Self-Appraisal). This deduction will be decided at HOD level.

Ohn

# 5. Summary of Marks awarded

Reference Table for Grading

Grading	Outstanding	Very Good	Good	Satisfactory	Unsatisfactory
Marks	>80.0	>60.0 upto 80.0	>40.0 upto 60.0	>20.0 upto 40.0	< 20.0

S. No.	Parameter	Max. Marks	Marks awarded by Reporting Authority	Initial of Reporting Authority	Marks awarded by Reviewing Authority	Initial of Reviewing Authority
	1	2	3	3		
1	Assessment of work	80				
2	Assessment of personal attributes	20				
	Deduction :-					
3	Submission of Enquiry reports to Govt.	upto (-) 20				
4	Action on Administrative matters & Policy implementation	upto (-) 10				
5	Submission of training report and certificate to HOD	upto (-) 10				
	Total					

a.	The general reputation of Sri/Ms
b.	The general reputation of Sri/Ms

Date:

Signature of the Reporting Authority\_\_\_\_\_\_

Designation\_\_\_\_\_

Am

# Part-IV (Assessment by the Accepting Authority)

1.	Do you agree with	the remarks of the	reporting/reviewing authority?
----	-------------------	--------------------	--------------------------------

Yes No

2. In case of difference of opinion details and reasons for the same may be given.

The second secon		
	perfect to a series of a first term	

Reference Table for Grading

Grading	Outstanding	Very Good	Good	Satisfactory	Unsatisfactory
Marks	>80.0	>60.0 upto 80.0		>20.0 upto 40.0	< 20.0

3. Overall Grade& Marks (On a score of 1-100)

Grade	Marks
,	

Date:

Signature of the Accepting Authority\_

am

# Annexure A: Training Topics

S. No.	Training Topics
	Technical Topics
1	Geometric Design of Roads
2	Road Safety
3	Survey, Investigation and material testing
4	Pavement Design
5	Concrete Technology
6	Highway Maintenance
7	Bridge Maintenance
8	Bridge Construction
9	Project Management Techniques
10	Contract Administration
11	Construction of Flexible and Rigid Pavement
12	Design and Construction of Hill Roads
13	Quality Assurance and Quality Control
14	Environment Management Plan
15	Construction Management and Supervision
16	Disaster Management
17	Design and Construction of Earthquake Resistant Structures
18	Use of Latest Surveying Instruments and Techniques
19	Traffic Studies and Interpretation of Traffic Data
20	Basic Structural Design and Coral Provisions
21	DPR Preparation
22	Public Private Partnership
23	Construction Equipment and Latest Construction Technologies
24	Any Other
	Leadership Topics
25	Leadership and Mentoring Skills for Nurturing Talent
26	Team Building
	Managerial Topics
27	Public Relations Management
28	Change Management
29	Planning and Budgeting
30	Financial Management/ Taxation and Accounting Principles
31	Departmental Procedures and Manuals
	Behavioral Topics
32	Building Positive Attitude
33	Organizational Behavior
34	Employee Motivation and Morale Development
35	Inter-personal Relationship Skills
36	Inter-personal Communication Skills
	Legal Topics
37	Road Side Land Control Act
38	Forest Act
39	Labor Laws
40	Arbitration and Conciliation
41	Judicial Procedures
	Information Technology Topics
42	MS Office (Excel, Word, PowerPoint, email communication)
43	MS Project
44	e-procurement and e-payment
45	Utility Software PWIMS, FMIS, RAMMS, MIS
46	Specialized Software (please specify)

